

## 제7차 판교노인종합복지관 운영위원회 회의록

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ■ 일시                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018. 12. 7(금) 16:00                                                                                                                 |
| ■ 장소                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 판교노인종합복지관 3층 디자인실                                                                                                                    |
| ■ 참석자                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>&lt;총 10명 중 7명 참석&gt;<br/>           헤일스님, 일운스님, 차홍봉, 길기관, 서봉수, 이기일, 남미경</p> <p>□ 배석자 : 신윤이, 남정덕, 진성욱, 김수영</p> <p>□ 기록자 : 김수영</p> |
| ■ 회의내용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                      |
| <p>□ 성원보고</p> <p>○ 남정덕 과장 : 총 10명의 운영위원 중 7명이 참석하여 판교노인종합복지관 제7차 운영위원회 성원이 충족되었음을 보고 드립니다.</p> <p>□ 개회선언</p> <p>○ 남정덕 과장 : 운영위원장께서 개회선언이 있겠습니다.</p> <p>○ 운영위원장 헤일스님(이하 운영위원장) : 보고하신데로 총 10명의 운영위원 중 7명이 참석하여 성원이 되었으므로 판교노인종합복지관 제7차 운영위원회를 시작하도록 하겠습니다. 반갑습니다. 운영위원회는 규정에 의해서 꼭 실시되어야 되는 부분이 있어서 날씨가 추운데도 불구하고 실시하게 되었습니다. 참석해 주셔서 감사합니다.</p> <p>○ 전체 위원 : 네.</p> <p>□ 전차 운영위원회회의록 보고</p> <p>○ 남정덕 과장 : 먼저 보고에 앞서 전차 회의록 보고를 드리도록 하겠습니다. 자료집 15페이지를 보시면 되겠습니다. 제6차 운영위원회가 지난 10월 15일 월요일 오후 4시 30분에 진행되었습니다. 11명의 운영위원 중 7명이 참석하였습니다.</p> <p>○ 운영위원장 : 전차회의록은 위원님들 동의하시면 서면으로 대체하고 넘어가면 어떻겠습니까?</p> <p>○ 전체 위원 : 네.</p> <p>□ 현황보고</p> <p>○ 남정덕 과장 : 다음은 이어서 현황보고를 드리도록 하겠습니다. 먼저 2018년도 판교노인종합복지관 회원현황에 대해서 보고 드리도록 하겠습니다. 자료집 23페이지에 해당되었습니다. 2018년 11월 30일 기준으로 저희 복지관을 이용하고 계신 어르신들의 성별 및 연령대 분포입니다. 지난 2018년 9월 30일자와 비교해서 제시해 보았습니다. 등록인원은 8,374명 남자 어르신이 42%인 3,485명, 여자 어르신이 58%인 4,889명입니다. 연령대는 평균이 71세이고 지난 3분기에는 71.8세였습니다. 지난 자료와 비교하면 50대와 60~69세의 어르신 수가 약간 늘었고 전반적으로 고령대의 어르신이 약간 감소한 것을 알 수 있습니다.</p> <p>다음은 학력별 분포입니다. 현재도 고학력 어르신이 많이 회원으로 가입하고 있고 대졸, 대학원졸 이상 어르신이 53%정도 분포하고 있습니다. 종교별 분포는 불교가 13.5%, 기독교 23.6%, 천주교 18.4%, 무교</p> |                                                                                                                                      |

17.6%로 이전 조사와 큰 차이가 없습니다.

다음은 판교봉은주간보호센터 이용자 현황입니다.

판교주간보호센터는 입소정원 28명으로 현재 28명 입소해 계십니다. 남자 5명, 여자 23명, 연령대로는 70대 10명, 80대 14명, 90대 4명입니다. 이용자 성비는 2대 8정도로 여자어르신이 많습니다.

등급별 현황을 보면 2등급 2명, 3등급 8명, 4등급 9명, 5등급 8명, 등급외 1명이 있습니다.

질환별로 보시면 뇌졸중 1명, 파킨슨 2명, 치매 22명, 기타 3명으로 총 28명입니다.

이상으로 현황보고를 마치도록 하겠습니다.

다음은 2018년 외부지원사업 수행현황을 말씀드리도록 하겠습니다.

판교노인종합복지관에서는 2018년 한 해 동안 총 15개 사업 87,337,000원을 지원받아 사업을 실시하였습니다. 주요 사업으로는 먼저 교통안전베테랑교실로 한국노인종합복지관협회에서 총 5,000,000원을 지원받아 2월 1일에서 10월 30일까지 진행하였으며 100명의 어르신이 사업에 참여하였습니다. 다음은 노인재능나눔 활동지원사업입니다. 한국노인종합복지관협회 지원으로 3월 2일~11월 30일까지 총 30,537,000원의 예산을 지원받아 총 47명의 어르신의 참여하였으며 사업 종료 후에도 지속적으로 자원봉사활동을 하고 있습니다.

다음은 KB국민건강 치매예방 총명학교 '나의 뇌를 웃게하자' 사업으로 한국노인종합복지관협회에서 5,000,000원을 지원받아 5월 1일~11월 26일까지 진행되었으며 경도인지장애, 치매고위험군 어르신 총 25명이 참여하였습니다. 다음은 어르신 시민리더 양성교육 '생각하는 힘, 리더의 인문학'입니다. 성남시평생학습원에 6,800,000원을 지원받아 5월 8일~10월 23일까지 참여인원은 26명으로 복지관 관내 임원 어르신이 참여하였습니다. 다음은 미술관 도슨트 양성사업입니다. 성남시평생학습원에서 지원하여 5월 9일~11월 14일까지 4,560,000원을 지원받아 복지관 어르신 40명이 참여하였습니다. 인지지원서비스 '판교 뇌똑똑교실'입니다. 국민건강보험공단에서 9,500,000원을 지원받아 5월 18일~12월 30일까지 지원내 인지지원등급 어르신 10명을 대상으로 사업을 시행하였습니다. 돌봄사각지대 어르신 발굴을 위한 노-노상담사 컨소시엄 사업입니다. 경기복지재단에서 4,400,000원을 지원받아 지역의 노-노상담사에 관심이 있는 어르신 10명이 참여하였으며 지금도 활동하고 있습니다.

이상 2018년 주요 지원사업에 대해서 보고드렸습니다. 이상으로 현황보고를 마칩니다.

- 운영위원장 : 현황보고 잘 들었습니다. 복지관 회원현황, 주간보호센터 이용자 현황, 외부사업 수행현황 3가지입니다. 궁금한 사항이 있으면 질문하시기 바랍니다.
- 차흥봉 위원 : 중앙치매센터가 판교에 위치하고 있으니 판교노인종합복지관에서 치매에 대해서 연계사업을 실시하는 것도 좋을 것 같습니다.
- 일운스님 : 센터와 협의해서 연계할 수 있는 사업이 있으면 연계할 수 있도록 하겠습니다.
- 운영위원장 : 다른 궁금한 점이나 하실 말씀있으면 하시기 바랍니다. 없으면 현황보고는 넘어가도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.

#### ■ 안전심의

- 남정덕 과장 : 다음은 판교봉은주간보호센터 운영규정개정안에 대해서 보고드리도록 하겠습니다. P45를 보시면 되겠습니다. 순서상 맨 마지막이지만 다른 안건들은 예산, 사업계획으로 간단한 운영규정 변경 건부터 보고하고 다른 안건들은 나중에 보고하도록 하겠습니다.
- 운영위원장 : 잠시만요. 현재 심의안건이 총 7건이 있습니다. 이 안건들을 일괄상정해도 되겠습니까?

- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 안건 순서를 조정하였으면 하는데 7번째 안건입니다. 판교봉은주간보호센터 운영규정개정안이 별도로 되어있고 나머지는 예산관련 안건입니다. 운영규정개정안을 먼저 다루고 나머지는 나중에 다루도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 판교봉은주간보호센터 운영규정개정안 보고해 주시기 바랍니다.
- 남정덕 과장 : 이전 규정에는 병가 부여 시 입사 1년~5년은 1개월, 6년~10년은 2개월, 10년이상은 3개월을 주도록 규정이 되어있었는데 장기요양급여 제공기준 및 급여비용 산정방법 등에 관한 세부사항 내용이 2018년 5월 23일 개정되어 운영규정 내용이 안 맞는 내용이 있어서 1, 2, 3항은 삭제를 하고 병가는 장기요양급여 제공기준 및 급여비용 산정방법 등에 관한 세부사항에서 정하는 기준에 따른대로 개정하려고 합니다.
- 운영위원장 : 의견 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다. 없으시면 넘어가도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 다음은 2018년 추가경정예산안 보고입니다. 내용 보고해 주시기 바랍니다.
- 남정덕 과장 : 다음 2018년 추가경정예산안 보고부터는 행정지원팀장이 보고드리도록 하겠습니다.
- 김수영 팀장 : 안녕하십니까? 행정지원팀장 김수영입니다. 먼저 판교노인종합복지관 2018년 제3차 추가경정예산안입니다. 판교노인종합복지관 제3차 추가경정예산안 별첨자료집을 참고해주시면 됩니다.  
 판교노인복지관에서는 복지관 직원 인원조정에 따른 인건비 보조금 감액 조정, (필름아카데미, 성남시청년 인큐베이팅 등)특정보조사업추가편성에 따른 보조금 증액 조정, (노인사회활동지원사업, 노인재능나눔활동 지원사업) 특정보조사업 인원변동에 따른 보조금 감액 조정, 실비유료사업 실이용인원 예산 편성에 따른 세입 조정, 공모사업 추가에 따른 지정후원금 증액 조정, 후원자모집 증가에 따른 비지정후원금 증액 조정 등의 이유로 이번에 3차 추경예산안을 편성하게 되었습니다. 이번 3차 추경에서는 총 4,343,851,000여원을 편성하였습니다. 2차 추경보다 약 140,000,000원 증액되었으며, 세입에서는 사업수입에서 약 101,000,000원 증액되었으며, 보조금 수입은 기타보조금수입에서 약 10,000,000원 감액되었습니다. 후원금에서는 지정후원금이 약 13,000,000원, 비지정후원금에서는 14,000,000원 증액되었습니다.  
 그 외 법인전입금, 이월금, 잡수입은 동일하게 편성하였습니다.  
 세출에서는 사무비에서 약 29,000,000원 감액되었습니다. 이중 인건비는 약 8,600,000원, 업무추진비는 약 1,600,000원, 운영비는 약 19,000,000만원 감액되었는데 이를 경상보조금으로 국한되어 설명드리면, 인건비는 약 18,000,000원, 업무추진비는 1,670,000원, 운영비는 약 20,900,000원으로 총 41,253,700 감액되었습니다. 이는 지난 제6차 운영위원회에서도 보고 드린바와 같이 전체 기관운영에 필요한 예산이 부족한 상황에서 시에서 추가경정예산 반영이 최종적으로 이루어지지 않아 일부 운영비는 내년으로 이월(약6,000만원)시키고 전기안전관리대행비, 시설청소용역대행비 등 시설운영에 꼭 필요한 시설장비유지비로 예산 관전용 편성하였습니다. 이상으로 2018년 판교노인종합복지관 3차 추가경정예산안을 보고드렸습니다.
- 운영위원장 : 판교노인종합복지관 3차추경안에 대해서 궁금한 사항이 있으면 질문하시기 바랍니다.
- 차홍봉 위원 : 지출부분에서 평생교육부분에서 120,000,000원 정도 지출이 있는데 평생교육 어느부분이 제일 많이 지출이 되었는지 궁금합니다.
- 김수영 팀장 : 강사료 부분이 제일 큰 부분을 차지하고 프로그램이 증가한 부분도 있고 그에따른 강사료도 증액되었습니다. 2차 추경때 보다 139,000,000원 정도 증액되었습니다.

- 운영위원장 : 차홍봉위원님이 질문하신 내용에 대해서 다음회의에서는 구체적으로 내용을 파악할 수 있도록 준비해 줄 수 있도록 해주시기 바랍니다.
- 일운스님 : 보조설명하자면 수익사업이라는 것은 A반이 인기가 있어서 B반을 만들게 되면 회원이 늘면 수입이 늘고 강사도 두 번 배치해야되니 강사료도 늘었고 다시 말씀드리면 회원이 증가한 만큼 프로그램실을 활용한 반을 늘리고 그로 인해서 강사 배치가 늘고 그로인해 지출이 늘어가게 된 것입니다.
- 운영위원장 : 이번 안건은 넘어가도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 다음은 판교봉은주간보호센터 2차추경예산안입니다. 보고해 주시기 바랍니다.
- 김수영 팀장 : 이어서 판교봉은 주간보호센터 2018년 2차추가경정예산을 보고드리도록 하겠습니다. 판교봉은주간보호센터 제2차 추가경정예산안 별첨자료집을 참고해주시면 됩니다.  
판교봉은주간보호센터에서는 이용자 어르신 등급별 인원조정에 따른 감액 조정, 후원금 수입 발생에 따른 증액, 잡수입 금액 조정에 따른 감액으로 이번에 2차 추경예산안을 편성하게 되었습니다. 이번 2차 추경에서는 총 226,017,905원을 편성하였습니다. 1차 추경보다 약 95,500,000원 감액되었으며, 세입에서는 입소자부담금이 약 25,000,000원, 장기요양급여수입은 약 77,000,000원 감액되었습니다. 후원금은 비지정후원금이 100,000원 증액되었으며, 잡수입은 100,000원 감액되었습니다. 세출에서는 사무비에서 약 80,900,000원, 재산조성비에서 약 1,100,000원, 사업비에서 13,300,000원, 잡지출에서 110,000원 감액되었으며, 운영충당적립금과 환경개선준비금은 동일하게 편성하였습니다. 이상으로 판교봉은주간보호센터 2018년 2차 추가경정예산안 보고를 마치겠습니다.
- 운영위원장 : 궁금한 사항 있으면 질문해 주시기 바랍니다.
- 차홍봉 위원 : 감액되었던 부분에 대한 내용을 보면 주간보호센터 개설 시 목표로 했던 인원이 있을텐데 목표가 도달이 되지 않았으면 이유나 그런게 있나요? 원래 몇 명을 목표로 개설을 했지요?
- 김수영 팀장 : 정원은 28명을 기준으로 일부 공실율을 감안해서 1차추경을 세웠는데 운영을 하다보니 년초부터 28명 정원이 도달했던 부분이 아니어서 거기서 차액이 발생하는 부분도 있고 어르신 건강상태에 따라서 공실율이 발생하는 부분도 있어서 1차 추경 때보다 세입이 줄어들게 되었습니다.
- 차홍봉 위원 : 현재 몇 명이 이용하고 있나요?
- 김수영 팀장 : 평일 기준 평균 20명정도 이용하고 있습니다. 현재 정원은 28명 다 차있습니다.
- 차홍봉 위원 : 분당의 다른 복지관은 대기자가 많아서 못 들어가는 경우가 많은데 시설도 좋은 판교봉은주간보호센터가 인원이 안 차 있다는 것이 의아합니다.
- 일운스님 : 인원이 안 차 있는건 아니고요 인원은 다 차있지만 편찮으셔서 일주일 병원에 입원하고 딸내 집에 한 달 가있고 해지를 하지 않고 가있기 때문에 실지 계약은 28명으로 되어있습니다.
- 차홍봉 위원 : 계약은 다 차있다고요?
- 일운스님 : 네. 실제로는 계약 건수는 28명으로 되어있습니다. 계약만 되었고 이용은 하지 않는 인원이 있어서 공실율이 발생하였습니다.
- 남정덕 과장 : 보조적으로 설명드리면 저희가 올해 처음 개소한거나 마찬가지로입니다. 처음 1월부터 28명이 꽉 차있는 것이 아니라 운영하면서 인원을 채우고 있었고 지금은 28명 다 차있는 상태입니다.
- 운영위원장 : 주간보호센터 추경안에 대해서 추가로 하실 말씀 있으십니까? 없으시면 원안대로 통과해도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.

- 운영위원장 : 다음은 2019년도 판교노인종합복지관 예산안입니다.
- 김수영 팀장 : 판교노인종합복지관 2019년 예산안을 보고드리겠습니다. 2019년에는 총 5,000,532,000원으로 예산편성하였으며, 이 중 보조금수입은 3,532,522,000원, 사업수입은 1,190,760,000원, 법인전입금은 105,000,000원, 후원금은 60,000,000원, 이월금은 110,800,000원, 잡수입은 450,000원으로 편성하였습니다. 재원별세입내역을 보면 보조금수입 중 경상보조금 수입은 2,980,150,000원으로 전년도 대비 약 600,000,000원 증액되었습니다. 재원별 세출내역을 보시면 약 5,000,000,000원에 해당하는 예산은 인건비로 약 2,064,550,000원(41.29%), 운영비로 약 569,130,000원(11.38%), 재산조성비로 362,000,000원(7.24%), 사업비로 1,993,660,000원(39.87%) 편성하였습니다.  
이어서 2019년 세부사업계획은 총 1,806,237건을 목표로 잡았으며, 사업분류는 보건복지부 사업안내 책자에 나와 있는 사업분류로 반영하였습니다. 세부내용은 제공해드린 자료를 참고해주시면 되겠습니다. 이상 보고를 마치겠습니다.
- 운영위원장 : 궁금한 사항 있으시면 질문해주시기 바랍니다.
- 차홍봉 위원 : 내년 예산을 올해 예산에 비해서 상당히 늘었습니다. 내년도 예산이 금년에 비해서 20%정도 늘어서 50억을 넘기는데 우리나라 노인복지관 중에 50억을 넘기는 복지관은 많지 않을 것입니다.
- 김수영 팀장 : 참고로 말씀드리면 저희가 성남시에 올린 예산을 기준으로 보고를 드렸고 아직 성남시에서 확정된 예산은 아니라 예산이 확정되면 조정이 될 수도 있습니다.
- 차홍봉 위원 : 보조금이 35억 정도인데 작년에는 얼마정도 였나요?
- 김수영 팀장 : 작년에는 24억 8천만원 정도 되었습니다.
- 차홍봉 위원 : 내년 예산이 성남시에서 얼마정도 반영되나요?
- 일운스님 : 보통 70%정도 반영됩니다. 기관에서 요구하는 예산의 70~80%정도는 반영해줍니다. 현재 7억 정도를 증액해서 올렸지만 2~3억 정도는 다운해서 배정되지 않을까 예상됩니다.
- 차홍봉 위원 : 운영을 위해서 예산을 확보하는 것이 가장 큰 걱정이 되겠습니다.
- 일운스님 : 제가 그동안의 경험에서 비춰보면 예산이 감액되서 내려오면 하반기에 예산이 부족하면 추경을 통해서 다시 부족한 부분을 반영해주는 경우가 많이 있었습니다. 1년 동안의 운영을 통해서 7억을 증액하였지만 시에서는 예산이 과도하다고 책정되었다고 감액하게되나 연말에 되면 추경부분이 반영되서 처음에 올렸던 예산으로 증액되어 지는 경우도 있습니다.
- 운영위원장 : 다른 궁금한 사항 있으십니까? 추가 사항 없으면 통과해도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 다음은 판교봉은주간보호센터 2019년 예산안에 대한 보고가 있겠습니까.
- 김수영 팀장 : 이어서 판교봉은주간보호센터 2019년 예산안을 보고 드리겠습니다.  
2019년에는 총 394,480,905원으로 예산편성하였으며, 이 중 입소자부담금수입은 81,820,100원, 장기요양급여수입은 283,547,100원, 이월금은 29,095,705원, 잡수입은 20,000원으로 편성하였습니다. 주간보호센터는 보조금 수입이 없어 재원별로 자부담 비율이 100%이며, 약 394,000,000원에 해당하는 예산은 인건비로 약 260,000,000원(65.51%), 운영비로 약 43,000,000원(10.91%), 재산조성비로 12,000,000원(3.09%), 사업비로 75,000,000원(18.75%) 편성하였습니다. 이어서 2019년 세부사업계획은 총 48,655건을 목표로 잡았으며, 전년도에 비해 약2만건 상향 조정하였습니다. 2차년도 주간보호센터 운영에 따라서 현재 28명 정원 등록되어 있는 부분 예산, 세부사업계획 반영하였고 세부내용은 제공해드린 자료를 참고해주시면 되겠습니다. 이상 보고를 마치도록 하겠습니다.

- 운영위원장 : 궁금한 사항있으시면 질문하시기 바랍니다.
- 차홍봉 위원 : 처음 회의 때 얘기했었는데 판교봉은주간보호센터의 특색이 무엇으로 할 것이냐는 고민이 필요할 것 같습니다. 예를들면 치매노인을 위한 주간보호센터를 운영할 것이냐, 치매노인 이외의 노인을 위한 주간보호센터를 운영할 것이냐의 고민이 필요할 것 같습니다. 판교노인종합복지관이 치매를 위한 모델사업을 운영한다면 주간보호센터도 치매를 중심으로 한 사업을 운영할 수 있지 않을까 싶습니다.
- 운영위원장 : 알겠습니다. 또 다른 의견 있으십니까? 의견 없으시면 판교봉은주간보호센터 2019년 예산안 통과해도 되겠습니까?
- 전체 위원 : 네.
- 운영위원장 : 다음은 2019년도 세부사업계획 보고입니다.
- 남정덕 과장 : 예산안 보고와 같이 세부사업계획도 보고드리겠습니다.
- 운영위원장 : 네. 알겠습니다. 차홍봉 위원님께서도 중간중간에 사업에 대해서 의견을 주셨는데 혹시 미진한 부분이 있으시면 의견 주시기 바랍니다.
- 차홍봉 위원 : 판교노인종합복지관이 전국에서 가장 평균연령이 낮고 학력수준이 높고 경제수준도 상위에 있기 때문에 그 특성에 맞는 프로그램을 운영/발전했으면 한다고 하였는데 노인들이 사회에 나가서 봉사하는 프로그램을 잘 개발하면 수준이 있는 노인들이 자원봉사 활동하는 사업들이 잘 되었으면 좋겠다는 생각이 듭니다.
- 남정덕 과장 : P28 보시면 외부지원사업 현황을 보시면 위원님이 말씀하신 치매관련 사업과 자원봉사관련 사업을 외부 지원을 받아서 시행하였고 내년에도 주력사업으로 진행할 예정입니다.
- 차홍봉 위원 : 외부지원사업 현황 얘기하는 건가요?
- 남정덕 과장 : 네. 노인재능나눔지원사업을 보시면 자원봉사 관련 사업이고 선배시민 자원봉사 프로그램, 도슨트양성프로그램도 자원봉사자 양성 프로그램입니다. 어르신 시민리더 양성교육도 자원봉사 관련 사업입니다. 어르신 ICT선도자 사업, 노인행복컨설팅사업도 자원봉사 관련 사업입니다.
- 차홍봉 위원 : 그렇군요. 올해 벌써 외부 지원을 통해서 자원봉사 관련 사업을 많이 수행했네요. 내년에도 진행는 사업입니까?
- 남정덕 과장 : 네. 인지지원사업도 KB 총명학교도 내년에도 계속 이어서 진행됩니다.
- 운영위원장 : 특별한 의견 없으시면 오늘 상정된 안건은 모두 마치고 기타 안건으로 복지관 운영을 위해 조언을 주실 분들은 편하게 말씀 주시기 바랍니다.
- 전체 위원 : 없습니다.

#### □ 폐회

- 운영위원장 : 이상으로 판교노인종합복지관 제7차 운영위원회의를 마치도록 하겠습니다.